



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Teologie Romano-Catolică
Római Katolikus Teológia Kar
Fakultät für Römisch-Katholische Theologie
Faculty of Roman Catholic Theology

Str. Iuliu Maniu, nr. 5
Cluj-Napoca, RO-400095
Tel.: +40 264 590 715
Fax / Tel.: +40 264 430 688
E-mail: rocateo@ubbcluj.ro
Web: <https://rocateo.ubbcluj.ro>

Aprobată în CF la data de 19.09.2024 prin Hot. CF. nr.679

Planul strategic al Facultății de Teologie Romano-Catolică

– UBB – Universitate de clasă mondială (world-class) prin încredere și deschidere –

2024 - 2029



Conținut

PREAMBUL.....	3
I. CONTEXTUL ACADEMIC: TRECUT-PREZENT-VIITOR.....	4
Analiză SWOT.....	6
Misiunea 1 – EDUCAȚIE.....	7
Direcții de dezvoltare.....	7
Nivel licență	8
Nivel master.....	9
Doctorate/postdoctorate	9
Programe transversale:	10
Învățământ netradițional	11
Misiunea 2 – CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVARE (CDI)/CULTURĂ-CREAȚIE ARTISTICĂ.....	12
Multi/inter/transdisciplinaritate în cercetare.....	12
Unități de cercetare	13
Noi direcții.....	13
Open science.....	14
Studenți pentru cercetare.....	14
Misiunea 3 – RELAȚIA CU SOCIETATEA.....	15
II. RESURSĂ UMANĂ ȘI STUDENȚI	15
III. ADMINISTRAȚIA ȘI INFRASTRUCTURA UBB	16
IV. SUSTENABILITATE FINANCIARĂ	16
V. FACUTATEA GOES GREEN	17



PREAMBUL

Misiunea principală a UBB este aceea de a asigura un învățământ modern, centrat pe student prin excelența cunoașterii și formarea caracterelor, în care activitățile științifice, cultural-artistice și sportive se combină armonios în modelul academic al unei universități world-class.

UBB se află astăzi într-o situație complexă, în care evoluția câștigată după 1989 poate produce un salt calitativ, care să ne reintegreze în ariile academice europene. Faptul că suntem pe un drum bun se reflectă și în rezultatele noastre excepționale din ultimii ani, care ne-au plasat consecvent pe primul loc între universitățile țării. Realizările universității noastre s-au reflectat și în cele cinci stele obținute de la QS, prin obținerea HR Excellence Award, prin integrarea noastră în consorțiul THE GUILD și în alianța EUTOPIA.

Facultatea de Teologie Romano-Catolică, oferă studii superioare de teologie în două locații din cadrul Universității Babeș-Bolyai începând cu anul 1996, în conformitate cu reglementările ecleziastice și de stat:

La Alba Iulia, studiază studenții celor patru dieceze (Alba Iulia, Satu Mare, Oradea, Timișoara) și din Ordinul Franciscanilor Transilvăneni care se pregătesc pentru preoție, iar la Cluj, laicii care se angajează în slujba Bisericii și a societății, beneficiază de studii superioare de teologie, la nivel licență (BA), master (MA) și doctorat (PhD).

Scopul facultății este de a forma preoți, profesori de religie și profesioniști în domeniul teologiei, cu o credință vie, deschidere și o viziune largă, capabili să comunice credința și valorile Bisericii Catolice într-un mod calificat profesional, atât în instituțiile ecleziale, cât și în cele laice.



I. CONTEXTUL ACADEMIC: TRECUT-PREZENT-VIITOR

UBB are un profil academic complex, îmbinat cu un caracter multicultural. Domeniile UBB au propriile caracteristici, de aceea rolul managementului universitar este de a le încuraja să-și concretizeze particularitățile în paradigma *încrederii* și să le coordoneze apoi, pentru a se exprima armonios și etic, în beneficiul universității ca întreg. Așadar, elementul esențial al acestui proces nu poate fi competiția între respectivele domenii, atât de diverse și de necesare, ci integrarea lor – printr-o abordare incluzivă (ex. demersuri multi-, inter-, transdisciplinare, rute de studiu inedite, specializări flexibile, cooperare printre departamente) – într-o rețea de cooperare academică.

TRECUT

1698

La Cluj Napoca, se înființează Academia Iezuită (Collegium Claudiopolitanum / Academia Claudiopolitana) cu patru facultăți, printre care și Facultatea de Teologie, cu patru catedre: Sfânta Scriptură, Dogmatică, Cazuistică și Retorică.

1753

Împărăteasa Maria Terezia conferă statutul de universitate și privilegii Collegium Claudiopolitanum, administrat de iezuiți, și îi permite să folosească titlul de "universitas". Astfel, se creează Universitas Claudiopolitana. În același an, episcopul Antal Zsigmond Sztojka fondează Seminarul eparhial al Înțelepciunii Întrupate (Seminarium Incarnatae Sapientiae), care de atunci a servit ca centru de formare teologică pentru preoți, pe lângă faptul că oferă educație teologică superioară.

1783

Prin decret al împăratului Iosif al II-lea, numele institutului este schimbat în Liceul Academic Regal (Lyceum Regium Academicum) și devine o semi-universitate. Învățământul teologic este transferat de la Cluj-Napoca la Alba Iulia.

1996

Printr-un acord între Universitatea Babeș-Bolyai și Arhiepiscopia de Alba Iulia înființează Facultatea de Teologie Romano-Catolică, care este destinată să ofere educație teologică pentru laici la nivel universitar. Pregătirea preoților va continua la Alba Iulia, iar educația teologică superioară a candidaților care se pregătesc pentru preoție va fi asigurată de Institutul de Teologie Romano-Catolică Pastorală, care va fi afiliat la Facultatea de Teologie a Universității Pontificale Laterane în același an.

2008



Institutul de Teologie din Alba Iulia devine Departamentul de Teologie Romano-Catolică Pastorală al Facultății de Teologie Romano-Catolică din Cluj, în timp ce formarea teologică a laicilor din Cluj, începută în 1996, continuă să fie asigurată de Departamentul de Teologie Romano-Catolică Didactică din cadrul aceleiași facultăți.

Prezent

În cadrul Universității Babeș-Bolyai, Facultatea de Teologie Romano-Catolică este un component esențial, consolidat de o tradiție instituțională remarcabilă și de un corp profesoral cu un înalt nivel de competență în domeniul didactic și de cercetare. Aceasta se evidențiază nu doar prin calitatea activităților sale academice, dar și prin rețeaua extinsă de colaborări internaționale și prin mecanismele administrative eficiente. Facultatea dispune de o bază materială solidă și oferă o gamă variată de specializări și programe educaționale, ce include:

- **Licență (BA):** Teologie Didactică (3 ani) și Teologie Pastorală (4 ani)
- **Masterat (MA):** Consiliere Pastorală (2 ani) și Teologie Pastorală Aplicată (2 ani)
- **Școli Doctorale:** Teologie, Cultură și Societate și Ecumene.

Aceste programe reflectă flexibilitatea ofertei educaționale și un potențial remarcabil pentru abordări interdisciplinare. Facultatea de Teologie Romano-Catolică se angajează în îndeplinirea celor trei misiuni fundamentale ale unei universități de clasă mondială: educație, cercetare-dezvoltare-inovare și implicare activă în societate.



Analiză SWOT

Puncte forte	Puncte slabe
1. Facultatea de Teologie Romano-Catolică este parte integrantă a celei mai bune universități din țară 2. Facultatea oferă programe de studii universitare la toate nivelurile: licență, masterat și doctorat 3. O paletă asumabilă de specializări oferite (2 programe de licență, 2 programe MA și doctorat) 4. Personalul didactic este calificat, bine pregătit și cu orientare multidisciplinară 5. Publicații semnificative cantitativ și calitativ, cu două reviste științifice indexate în bazele de date internaționale 6. Infrastructură proprie: săli de lectură, bibliotecă, internat, capelă, etc. 8. Marea parte a absolvenților obține un loc de muncă după terminarea studiilor 9. Relații bune cu alte universități și instituții din regiune, țară și străinătate	1. Un număr relativ redus de studenți în comparație cu celelalte facultăți UBB 2. Numărul relativ redus de cadre didactice raportat la numărul de programe de studii, cu supraîncărcarea normei didactice 3. Număr relativ redus de publicații ISI, ERIH+ 4. Buget redus pentru investiții majore sau pentru cercetare 5. Lipsa unor cursuri în limbi străine 6. Nivelul redus de implicare ai studenților în programele extracurriculare 7. Nivelul redus de cunoștințe lingvistice ale studenților 8. Situație financiară cu o tendință relativă descreștere
Oportunități	Amenințări
1. Relațiile bune cu diecezele, parohiile și instituțiile catolice oferă oportunități speciale pentru realizarea scopurilor educative și didactice 2. Contextul multicultural și multireligios, limba de predare maghiară facilitează relațiile instituționale și profesionale cu instituții de specialitate din Ungaria și din alte țări 3. Colaborarea cu Fundația Statusul Romano-Catolic din Transilvania reprezintă o sursă importantă pentru dezvoltarea facultății 4. Asumarea trecutului catolic de către conducerea actuală a universității fortifică poziția programelor de studii teologice în UBB 5. Specializarea MA Consiliere Pastorală are un program care poate fi aliniat la programul UBBMED	1. Criza economică și sanitară pune în pericol bugetul național pentru educație și cercetare 2. Caracterul confesional al facultății poate reprezenta o limitare a resursei umane, ceea ce poate duce la scăderea numărului de studenți 3. Curente politice, care militează pentru desființarea educației religioase în școli publice reprezintă o presiune la adresa activității facultății 4. Scăderea numărului vocațiilor pentru preoție 5. Îmbătrânirea comunităților catolice pune în perspectivă reducerea



Misiunea 1 – EDUCAȚIE

Facultatea de Teologie Romano-Catolică din cadrul Universității Babeș-Bolyai își asumă misiunea educațională printr-o ofertă academică variată, adaptată nevoilor societății contemporane. În prezent, facultatea oferă programe de licență, masterat și doctorat, structurate pe două departamente: **Departamentul de Teologie Didactică** (Cluj-Napoca) și **Departamentul de Teologie Pastorală** (Alba-Iulia). Cu toate acestea, dezvoltarea continuă a facultății necesită adaptarea la provocările actuale prin strategii inovatoare de modernizare și extindere a programelor educaționale.

Direcții de dezvoltare

1. Introducerea unor metode moderne de predare-învățare

- Utilizarea platformelor e-learning și a resurselor digitale interactive? facultatea noastră folosește deja platforme digitale cum ar fi Teams și Zoom, prin care în caz de nevoie putem continua activitatea didactică. În viitor aceste posibilități digitale vor fi folosite pentru eficientizarea resurselor umane, aprofundare relațiilor dintre departamente aflate la diferite locații.
- Dezvoltarea unor cursuri bazate pe metode colaborative, interdisciplinare și problem-based learning. Facultatea motivează cadrele didactice să realizeze cursuri și teste digitale care vor fi accesibile pentru studenți pe platformele Teams și altele.
- Integrarea pedagogiei active prin seminarii aplicate, studii de caz și simulări.

2. Dezvoltarea departamentelor în cadrul facultății

- Consolidarea colaborării între departamentele existente pentru a oferi specializări flexibile și transversale
- un scop major este reintroducerea specializărilor duble, la care avem suportul rectoratului. Dorim introducerea specializărilor de teologie – engleză, teologie – limba și literatura maghiară, teologie – istorie.

3. Atragerea cadrelor didactice internaționale

- Invitarea profesorilor și cercetătorilor străini pentru cursuri, workshopuri și conferințe: vom continua colaborarea cu profesorii din Ungaria, Germania, Austria și alte țări și să invităm profesori prin programele Erasmus+ Teaching, Makovetz, CEEPUS, etc.

4. Atragerea partenerilor socio-economici în procesul didactic



- Colaborarea cu instituții bisericești, centre de asistență socială și organizații educaționale pentru stagii de practică și internship-uri, dar și cu școli, organizații civile, arhive, etc. Dorim să menținem relația specială cu Arhiepiscopia Romano-Catolică Alba – Iulia, Episcopia Oradea, Satu-Mare și Episcopia Timișoara.
- Implicarea partenerilor socio-economici în dezvoltarea curriculumului prin consultări și proiecte comune.

5. Menținerea și dezvoltarea specializărilor prin atragerea studenților

- Crearea unor burse și facilități pentru studenții la Departamentul de Teologie Didactică care aleg să studieze încă o specializare pe lângă de teologie, dorim să acordăm bursă privată pentru acoperirea parțială a taxei de școlarizare la a doua specializare prin sprijinul acordat de Fundația Statusul Romano-Catolic din Transilvania, Parohia Sfântul Mihai din Cluj-Napoca, etc.
- Promovarea unor direcții inovatoare de cercetare și aplicații practice pentru aceste specializări.

Nivel licență

- La nivel de licență, ne propunem să menținem și să dezvoltăm cele două specializări existente, Teologie Pastorală și Teologie Didactică, asigurând un standard academic ridicat și o adaptare constantă la cerințele actuale ale societății și ale Bisericii. În acest sens, dorim să armonizăm structura curriculară a celor două programe astfel încât să optimizăm utilizarea resurselor umane, financiare și materiale. Această inițiativă va contribui la eficientizarea activității didactice, la consolidarea colaborării dintre departamente și la crearea unui mediu educațional mai flexibil și adaptabil, care să răspundă atât nevoilor studenților, cât și exigențelor academice internaționale.
- La nivel de licență, ne propunem să adaptăm curricula programelor de studiu la cerințele actuale ale societății și ale contextului eclezial, asigurând astfel o pregătire relevantă și aplicată pentru studenți. În mod special, programul de Teologie Pastorală va fi structurat astfel încât să pună un accent mai mare pe formarea practică, oferind studenților oportunități concrete de a-și dezvolta competențele pastorale prin stagii, practici în comunități, activități de consiliere spirituală și proiecte sociale. Această abordare va facilita integrarea absolvenților în activitățile pastorale și va contribui la o pregătire mai eficientă pentru misiunea lor viitoare.



Nivel master

- La nivel de master, programele de studiu au fost restructurate în cadrul ambelor departamente, având ca obiectiv principal consolidarea dimensiunii practice pentru a oferi studenților competențe aplicate și a le spori șansele de integrare pe piața muncii. Astfel, specializarea Teologie Pastorală Aplicată (Alba Iulia) și specializarea Consiliere Pastorală (Cluj-Napoca) sunt concepute pentru a răspunde nevoilor actuale ale comunității religioase și sociale printr-o pregătire aprofundată și interdisciplinară.
- În cadrul Departamentului de Teologie Didactică, bursele private sunt disponibile și la nivel de master, oferind masteranzilor posibilitatea de a urma o a doua specializare în cadrul oricărei facultăți din universitate, contribuind astfel la dezvoltarea unor competențe complementare și la extinderea oportunităților profesionale.
- Totodată, continuăm procesul de armonizare a programelor la nivel de master, cu scopul de a eficientiza utilizarea resurselor umane, financiare și materiale, optimizând astfel activitatea didactică și consolidând colaborarea între departamente. Această strategie asigură un parcurs educațional coerent, flexibil și adaptat cerințelor actuale ale societății.

Doctorate/postdoctorate

- La nivelul Școlii Doctorale Religie, Cultură, Societate și Școala Doctorală Ecumene, am obținut rezultate semnificative în ceea ce privește internaționalizarea, atrăgând un număr tot mai mare de studenți din state membre ale Uniunii Europene, precum și din țări terțe. Ne propunem să menținem și să consolidăm această tendință, promovând programele noastre doctorale pe plan internațional și facilitând accesul studenților străini prin parteneriate academice și mobilități internaționale.
- Numărul doctoranzilor este în continuă creștere, iar obiectivul nostru este să extindem și mai mult această comunitate academică. În acest sens, dorim să atragem noi cadre didactice abilitate, care să îndeplinească criteriile necesare pentru a deveni conducători de doctorat. Această strategie va contribui nu doar la creșterea numărului de studenți doctoranzi, ci și la diversificarea tematicilor de cercetare și la dezvoltarea unei rețele academice solide, capabile să genereze un impact semnificativ în domeniul teologiei și al științelor umaniste.
- De asemenea, ne propunem să dezvoltăm colaborările cu instituții academice internaționale, să facilităm accesul doctoranzilor la resurse de cercetare de ultimă generație și să organizăm conferințe, workshopuri și programe de mentorat



susținute de experți recunoscuți la nivel mondial. Aceste inițiative vor contribui la creșterea vizibilității și prestigiului Școlii Doctorale în cadrul Universității Babeș-Bolyai și în mediul academic global.

- În cadrul Școlii Doctorale, ne preocupăm activ de stimularea participării doctoranzilor la evenimente academice internaționale și de consolidarea vizibilității cercetării lor. În acest sens, încurajăm și sprijinim studenții să participe la programe de mobilitate Erasmus, conferințe internaționale și proiecte de cercetare în colaborare cu universități și institute de prestigiu. Aceste experiențe le oferă oportunități valoroase de dezvoltare profesională, schimb academic și integrare în rețele internaționale de cercetare. Totodată, oferim doctoranzilor posibilitatea de publicare a rezultatelor cercetării lor în reviste academice recunoscute și în volume colective, contribuind astfel la creșterea impactului științific al activității lor. În acest context, edităm periodic volume dedicate conferințelor doctoranzilor, oferind un cadru formal pentru diseminarea ideilor și pentru dezbateri interdisciplinare. Prin aceste inițiative, ne propunem să le asigurăm doctoranzilor nu doar un mediu academic de excelență, ci și un parcurs profesional solid, care să îi pregătească pentru o carieră de succes în cercetare, educație și alte domenii conexe.

Programe transversale:

Facultatea de Teologie Romano-Catolică din cadrul UBB își propune să valorifice diversitatea academică, lingvistică, culturală și teologică a universității prin dezvoltarea unor programe de studiu și proiecte de cercetare interdisciplinare, care să integreze perspectivele teologice cu alte domenii științifice și socio-umaniste. În acest sens, se urmărește consolidarea colaborărilor interdepartamentale prin dezvoltarea unor cursuri și module interdisciplinare. Aceste inițiative vor permite o abordare complexă a unor teme de actualitate, precum etica aplicată, consilierea spirituală, dialogul intercultural și interreligios. Totodată, se dorește integrarea teologiei în domeniul STEM+, explorând conexiunile dintre știință și teologie și analizând subiecte precum bioetica, implicațiile etice ale noilor tehnologii, inteligența artificială din perspectivă teologică și relația dintre credință și științele naturii. Pe lângă dimensiunea didactică, facultatea promovează activ cercetarea trans-disciplinară, încurajând doctoranzii și cadrele didactice să participe la proiecte colaborative cu alte facultăți și institute internaționale. Temele abordate în aceste cercetări vor viza subiecte relevante pentru societatea contemporană, cum ar fi rolul religiei în spațiul public, impactul secularizării sau etica în afaceri și tehnologie. Astfel, Facultatea de Teologie Romano-Catolică contribuie activ la integrarea și consolidarea dimensiunii interdisciplinare în UBB, depășind granițele disciplinare tradiționale și participând la crearea unei viziuni academice complexe și inovatoare.



Învățământ netradițional

Facultatea de Teologie Romano-Catolică își propune să răspundă cerințelor actuale ale societății prin diversificarea formelor de educație, astfel încât să ofere acces mai larg la formare teologică și dezvoltare profesională. În acest sens, se analizează posibilitatea implementării unor programe care să faciliteze accesul la educație pentru persoanele care nu pot urma un program cu prezență fizică constantă. Facultatea își propune să dezvolte cursuri deschise și module de formare continuă pentru publicul larg, cum am făcut deja în timpul pandemiei. Aceste inițiative nu doar că deschid noi oportunități de învățare, dar contribuie și la consolidarea rolului facultății ca actor activ în educația teologică modernă și în formarea profesională a celor implicați în domeniul religios și social.



Misiunea 2 – CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVAR (CDI)/CULTURĂ-CREAȚIE ARTISTICĂ

Multi/inter/transdisciplinaritate în cercetare

Pentru a întări colaborarea între diferite unități de cercetare și între specialiști din diverse domenii, Facultatea de Teologie Romano-Catolică va dezvolta o serie de strategii menite să sprijine abordările interdisciplinare și să stimuleze un climat colaborativ. În acest sens, prima etapă va fi consolidarea rețelelor de cercetare existente și crearea unor noi nuclee de colaborare, în care specialiști din teologie să colaboreze cu cei din alte domenii. De asemenea, încurajăm integrarea facultății în proiecte comune cu alte instituții academice din țară și din străinătate, dar și în colaborări cu organizații internaționale, pentru a sprijini schimbul de idei și resurse.

În plus, vom organiza seminarii și workshop-uri interdisciplinare, în care cercetători din domenii diferite vor prezenta teme comune și vor colabora la dezvoltarea unor perspective inovative asupra problemelor cu care se confruntă societatea actuală. De asemenea, vom încuraja participarea cadrelor didactice și a doctoranzilor în proiecte transdisciplinare, care să combine abordări teologice, științifice și filosofice, pentru a contribui la dezvoltarea unui dialog academic complex.

Pe lângă sprijinul colaborării între cadrele didactice, o prioritate va fi și încurajarea studenților să adopte o atitudine deschisă față de colaborarea interdisciplinară. Aceasta poate fi realizată prin crearea unor cursuri comune sau prin organizarea de activități extracurriculare, cum ar fi grupuri de discuții și cercuri studențești care să includă studenți din diferite domenii ale teologiei și ale științelor conexe. Mai mult decât atât, integrarea studenților în proiecte de cercetare interdisciplinare va fi un element esențial în formarea lor profesională, iar acest lucru va contribui nu doar la dezvoltarea abilităților lor de cercetare, ci și la însușirea unei culturi a colaborării. Aici deja putem aminti organizarea în continuare a secției de teologie romano-catolică la Conferința Studenților Maghiari din Transilvania, încurajăm activitatea cercurilor studențești din ambele departamente.

Promovarea acestei abordări se va face și prin crearea unor platforme online de colaborare între studenți și cadre didactice, unde aceștia vor putea împărtăși idei, resurse și progrese din cadrul proiectelor de cercetare comune. Aceasta va ajuta la consolidarea unei culturi a colaborării interdisciplinare, care va deveni parte integrantă din procesul educațional și de formare al studenților. Prin aceste inițiative, facultatea va contribui la dezvoltarea unei comunități academice care să fie caracterizată de un dialog constant între domenii și de o abordare integrată a problemelor complexe cu care se confruntă societatea contemporană.



Unități de cercetare

Strategia de susținere a unităților de cercetare din cadrul Facultății de Teologie Romano-Catolică va fi centrată pe consolidarea și extinderea colaborărilor interdepartamentale și interinstituționale, în vederea sprijinirii dezvoltării unor centre de cercetare de renume național și internațional. În primul rând, ne propunem să consolidăm și să susținem activitatea centrelor de cercetare la care este parte constitutivă și facultatea noastră: Centrul de Studii Biblice, Centrul de Studii Patristice și Literatură Creștină Antică și Centrul de Studii Ecumenice și Interreligioase. Aceste centre sunt deja integrate în structura Facultății și colaborează cu alte facultăți și unități de cercetare, având un impact semnificativ în domeniile lor respective. Susținerea acestor centre va include dezvoltarea unor parteneriate externe, dar și crearea unui cadru de colaborare mai strâns între cercetătorii din domenii complementare, cum ar fi teologia, filosofia, istoria, studiile religioase și științele sociale. Aceste centre vor beneficia și de recunoașterea lor în cadrul strategiilor de cercetare ale UBB, prin care se vor încuraja abordările inter- și transdisciplinare, având în vedere că cercetările din aceste domenii sunt într-o continuă evoluție. Pentru a încuraja și susține cercetarea în cadrul facultății, vom organiza seminarii și workshopuri interdisciplinare care să faciliteze schimbul de idei între cercetătorii din domenii variate și să promoveze dezvoltarea unor proiecte comune. De asemenea, vom stimula participarea cadrelor didactice și a studenților în activități de cercetare științifică, prin crearea unor oportunități de formare continuă, prin intermediul unor stagii de cercetare și prin încurajarea publicării rezultatelor obținute în reviste academice recunoscute internațional.

Noi direcții

Facultatea de Teologie Romano-Catolică ar trebui să abordeze noi direcții de cercetare care să reflecte evoluțiile contemporane în domeniul teologic și provocările sociale actuale. Printre aceste direcții se numără teologia și etica digitală, cercetarea interreligioasă în contextul globalizat, teologia ecologică și etica mediului, precum și studiile despre educația religioasă în contextul unei societăți pluraliste. Aceste direcții vor fi integrate în programele de studii și vor încuraja colaborările interdisciplinare cu alte facultăți și instituții academice, având scopul de a atrage fonduri și de a dezvolta proiecte de cercetare relevante.

Pentru atragerea de fonduri, Facultatea va continua să colaboreze cu diocesele romano-catolice din România, va dezvolta parteneriate cu sectorul privat și ONG-uri și va organiza evenimente academice pentru a crește vizibilitatea și impactul cercetărilor sale. În plus, va sprijini inițiativele colegilor prin sesiuni de formare pentru scrierea de proiecte și prin acordarea de granturi interne, contribuind astfel la promovarea unei culturi de cercetare activă și inovativă.



Open science

Facultatea de Teologie Romano-Catolică promovează activ cultura deschiderii către comunitatea științifică și societate prin încurajarea accesului deschis la cercetare și prin colaborări cu platforme științifice internaționale. În acest sens, susținem și dezvoltăm politici de open science prin promovarea revistelor științifice open access, cum sunt *Studa Theologia Catholica Latina* și *Studia Theologica Transsylvaniensia*, care permit accesul liber și gratuit la cercetările noastre. În plus, lucrările cadrelor didactice sunt disponibile pe platforma Academia.edu, contribuind astfel la creșterea vizibilității cercetărilor noastre. Pentru a consolida și extinde această abordare, facultatea va încuraja participarea activă în proiecte de citizen science și va sprijini dezvoltarea și promovarea unor inițiative similare pe platforma UBB. Totodată, vom organiza evenimente care să faciliteze schimbul de idei și colaborarea între cercetători, studenți și membri ai comunității locale, consolidând astfel legătura dintre cercetarea academică și societate. În acest mod, ne propunem să stimulăm adoptarea principiilor FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) și să contribuim la dezvoltarea unui mediu academic deschis și accesibil pentru toți.

Studenți pentru cercetare

Pentru a facilita și promova participarea studenților la activități de cercetare științifică, Facultatea de Teologie Romano-Catolică va continua să ofere oportunități de implicare activă a acestora în proiectele de cercetare. Studenții la licență și masterat vor fi încurajați să participe la conferințe și seminarii, cum ar fi Conferința Studenților Maghiari din Transilvania, organizată anual de ambele departamente ale facultății. În cadrul acestui eveniment, studenții beneficiază de acces gratuit, premii substanțiale și posibilitatea de a-și publica cele mai bune lucrări. Mai mult, profesori și cercetători din facultate vor continua să se implice în îndrumarea studenților, ghidându-i în elaborarea cercetărilor lor și în dezvoltarea competențelor necesare pentru o carieră în cercetare. Încurajăm studenții să participe activ la procesul de cercetare, oferindu-le un cadru de învățare stimulat, care nu doar să le dezvolte abilitățile de cercetare, dar și să contribuie la dezvoltarea unei gândiri critice și analitice esențiale pentru succesul lor profesional, atât în domeniul academic, cât și în afaceri.



Misiunea 3 – RELAȚIA CU SOCIETATEA

Strategia de dezvoltare a transferului cognitiv, tehnologic și cultural din partea Facultății către societate și invers trebuie să se bazeze pe promovarea unei colaborări strânse între universitate, autorități bisericești și locale, sectorul privat și comunitatea în general. În cadrul facultății, putem înființa hub-uri de cunoaștere care să integreze expertiza teologică, educațională și pastorală, precum și cercetările în domeniile conexe, pentru a oferi servicii care să răspundă nevoilor comunității și ale pieței. Aceste servicii ar putea include consultanță pe teme de educație religioasă și pastorală, traininguri pentru profesioniști în domenii precum consilierea pastorală sau educația religioasă, cursuri de formare continuă, dar și colaborări pentru implementarea de soluții inovative care să ajute autoritățile și instituțiile educaționale în procesul de integrare a tehnologiilor noi și a educației spirituale în societate. Participarea activă la consultări, realizarea unor studii de piață pentru a înțelege mai bine cerințele pieței muncii, și includerea acestora în planurile de învățământ sunt elemente esențiale pentru a răspunde adecvat nevoilor acestora. Crearea unui cadru de dialog continuu cu acești parteneri, prin organizații, întâlniri periodice și proiecte comune, ar facilita adaptarea curriculumului și a strategiilor educaționale pentru a asigura pregătirea studenților pentru cerințele pieței.

II. RESURSĂ UMANĂ ȘI STUDENȚI

Pentru menținerea calității resursei umane, facultatea încurajează cadrele didactice și cercetătorii să publice lucrări științifice, oferindu-le posibilitatea de a publica gratuit în cele două reviste ale facultății. De asemenea, sprijinim participarea acestora la conferințe internaționale, asigurându-le oportunități de expunere la nivel internațional. În ceea ce privește procesul de angajare, stabilim standarde ridicate, superioare celor impuse de CNADTCU, pentru a ne asigura că toți angajații facultății au o calitate academică și profesională superioară.

Situația prezentă a personalului didactic:

	Departamentul de Teologie Didactică	Departamentul de Teologie Pastorală	Total
Profesor	3	1	4
Conferențiar	2	1	3
Lector	1	5	6
Asistent			
		Total	13

Un factor important ce necesită îmbunătățire în viitor este diversificarea vârstei și ierarhiei academice. Acest proces a fost deja început prin angajarea unor lectori mai tineri, dar, în continuare, dorim să menținem un echilibru între tinerii profesioniști și profesori cu experiență



și realizări semnificative în domeniu. Încurajăm ca toate cadrele didactice să obțină abilitarea în teologie și să fie incluse în școala doctorală, consolidând astfel continuitatea și calitatea procesului educațional.

Facultatea adoptă o politică de incluziune și, deși în prezent nu avem cadre didactice cu dizabilități, suntem pregătiți să integrăm profesori cu nevoi speciale, așa cum o facem și în cazul studenților.

În ceea ce privește atragerea profesorilor internaționali, continuăm să dezvoltăm această activitate prin programe Erasmus+, Makovetz, CEEPUS și prin colaborări cu alte universități din Uniunea Europeană.

Facultatea își asumă responsabilitatea relațiilor cu alumni, organizând anual întâlniri și evenimente în care sunt premiate realizările celor mai buni alumni. Aceste programe contribuie la consolidarea legăturii cu absolvenții și la sprijinirea acestora în dezvoltarea profesională continuă.

În ceea ce privește relația cu studenții, facultatea are un caracter pastoral-spiritual, oferindu-le acestora posibilitatea de a apela la specialiști pentru îndrumare personală. De asemenea, studenții beneficiază de numeroase burse și, atunci când este necesar, includem și centrul COOPA pentru sprijin suplimentar.

III. ADMINISTRAȚIA ȘI INFRASTRUCTURA UBB

La nivelul facultății, nu se poate vorbi despre o birocrație stufoasă, având în vedere numărul relativ mic al personalului administrativ. Cu toate acestea, acest personal se confruntă cu o sarcină considerabilă, având în vedere cerințele venite din partea statului, universității și a facultății. În acest context, un obiectiv important este optimizarea și buna organizare a muncii administrative, pentru a crea un mediu de lucru cât mai eficient și plăcut pentru angajați, astfel încât activitățile administrative să fie desfășurate într-un mod cât mai eficient.

Imobilele în care funcționează facultatea sunt proprietatea Arhiepiscopiei de Alba-Iulia, iar cheltuielile sunt reglementate printr-un acord specific între Arhiepiscopie și Universitatea Babeș-Bolyai. Dorim să subliniem importanța acestei colaborări, care asigură un cadru stabil și eficient pentru desfășurarea activităților educaționale și administrative ale facultății.

IV. SUSTENABILITATE FINANCIARĂ

Pentru Facultatea de Teologie Romano-Catolică, îmbunătățirea situației financiare este o prioritate esențială. Un obiectiv central va fi atragerea de resurse financiare prin diverse



strategii. În primul rând, vom continua să promovăm ocuparea locurilor de studii la toate nivelurile (licență, masterat, doctorat), care reprezintă principala sursă de venituri pentru facultate. De asemenea, pentru a reduce ratele de abandon școlar, vom continua să dezvoltăm și să implementăm programe de sprijin pentru studenți, cum ar fi sesiuni de tutoriat.

În scopul eficientizării resurselor și reducerea costurilor, Facultatea de Teologie Romano-Catolică a implementat o strategie de armonizare a programelor celor două departamente, ceea ce va permite profesorilor să predea în ambele departamente. Această abordare va contribui nu doar la reducerea cheltuielilor, dar și la optimizarea utilizării resurselor umane, prin implicarea cadrelor didactice în mai multe specializări și programe, fără a afecta calitatea actului educațional. Astfel, se va realiza o utilizare mai eficientă a timpului și resurselor profesionale, oferind totodată o experiență academică diversificată pentru studenți, în concordanță cu cerințele programului educațional. Prin această reorganizare, facultatea va putea să își aloce mai bine resursele și să crească eficiența în gestionarea activităților didactice și administrative.

Pentru a atrage resurse financiare suplimentare, facultatea va continua să se concentreze pe obținerea de granturi de cercetare, colaborarea cu instituțiile ecleziale. Aceste activități vor contribui la diversificarea surselor de venit și vor sprijini dezvoltarea continuă a facultății.

Un alt obiectiv important va fi creșterea coeficientului de bugetare pe cap de student. În acest sens, vom depune eforturi pentru a relua demersurile care să determine creșterea ponderii acestei alocării, ceea ce va duce la o finanțare mai consistentă din partea bugetului de stat.

Prin aceste măsuri, facultatea va încerca să obțină o stabilitate financiară mai mare și să asigure resursele necesare pentru menținerea unui învățământ de calitate, în paralel cu dezvoltarea cercetării și activităților academice inovative.

V. FACUTATEA GOES GREEN

Facultatea de Teologie Romano-Catolică va adopta o abordare sustenabilă și responsabilă față de mediu, aliniindu-se la programul UBB Goes Green și implementând măsuri care sprijină dezvoltarea durabilă. Strategia se va concentra pe reducerea amprente ecologice a activităților facultății, implicând atât cadrele didactice, cât și studenții.

În ceea ce privește minimizarea folosirii hârtiei, va fi promovată digitalizarea proceselor administrative și didactice. Documentele vor fi transmise și arhivate în format electronic, iar materialele educaționale vor fi disponibile online, reducând astfel consumul de hârtie. De asemenea, studenții și profesorii vor fi încurajați să folosească platformele online pentru toate activitățile academice.



Pentru sprijinirea colectării selective a deșeurilor, vor fi amplasate coșuri de reciclare pe întreaga rază a facultății, semnalizate corespunzător, iar studenții și personalul vor fi educați cu privire la importanța și procedurile corecte de colectare. Campanii de conștientizare periodică vor fi organizate pentru a stimula angajamentul față de colectarea selectivă.

În plus, pentru a crește „aspectul” verde al facultății, vor fi implementate măsuri de înverzire a spațiilor exterioare și interioare, prin plantarea de arbori, arbuști și flori, contribuind astfel la un mediu mai sănătos și mai plăcut pentru studii. De asemenea, va fi încurajată utilizarea unor materiale ecologice în renovările și amenajările interioare ale facultății.

Prof. univ. dr. Diósi Dávid
decan

Cluj-Napoca
01. 10. 2024